

Fiche formation processus métiers

Objectifs

Maîtriser la démarche processus et la cartographie

- Savoir cartographier en construisant une arborescence de processus détaillés avec la norme BPMN2.0.
- Maitriser le rôle du pilote de processus;
- Savoir structurer les processus de direction;
- Savoir déployer une approche processus avec la maturité;
- Savoir mesurer et optimiser la performance processus.

Modalités

- Durée : 14h sur deux journées, format intra-entreprise.
- Test de positionnement amont par questionnaire en ligne.
- Test des connaissances acquises en fin de formation par QCM.
- Public : contributeurs et pilotes de processus, responsables qualité, membres de CODIR.
- Prérequis : expérience en entreprise ou fonction publique.
- Taille idéale du groupe :
 - de 3 à 12 stagiaires pour la formule en présentiel.
 - de 3 à 6 stagiaires pour la classe virtuelle.
- Lieu: au sein de votre entreprise ou dans des locaux mis à disposition par notre organisme en format présentiel, par ZOOM et KLAXOON en distanciel.
- Formateur : expert du management des processus, disposant d'une double expérience, de plus de cinq ans en formation professionnelle pour adultes et intervenant conseil en organisation.
- Un support de formation au format pdf sera remis aux stagiaires.
- Prix : nous consulter.

Pour les financeurs de la formation professionnelles nos formations sont distribuées par Competens, société du groupe Cadres en Mission, organisme de formation certifié **QUALIOPI**.





Contenu de la formation processus métiers, journée 1

- •Le concept de processus.
- •Processus et organisation.
- •Les principes de structuration d'une cartographie des processus.
- •Comment représenter les processus de direction, les processus opérationnels, les processus support.
- •Les principaux standards de modélisation.
- •Les éléments de modélisation BPMN 2.0.
 - Corridors et rôles.
 - Evènements intermédiaires.
 - Eléments de séquence, d'activité, de données.
 - Connections parallèles et exclusives.
 - Messages et attributs.
- •Le principe des logigrammes.
- •Comment passer de la cartographie aux processus détaillés.
- •L'analyse SIPOC, ma méthode du RACI.
- •Savoir construire une arborescence de processus et sous processus.
- •La performance d'un processus, déterminer des indicateurs, KPIs.
 - Les indicateurs de performance.
 - Les indicateurs d'efficience.
 - Les indicateurs d'environnement.
- •Les attributs possibles, identifier les caractéristiques clé du processus.
- •Les bonnes pratiques de la modélisation de processus.
- •Exercices d'application:
 - Cartographie des processus avec indicateurs;
 - Modélisation top down;
 - Modélisation BPMN2.0 d'une organisation éxistante.



Contenu de la formation processus métiers, journée 2

- •Le rôle du pilote de processus.
- •Le pilotage de processus et la transversalité.
- •Les trois dimensions du pilotage de processus:
 - Le pilotage stratégique.
 - Le management organisationnel.
 - Le pilotage opérationnel.
- •Comment dissocier pilotage de processus et management opérationnel.
- •L'impact des processus de direction dans le pilotage de processus
- •Comment organiser le management du processus.
- •Pilotage de processus et cohésion d'entreprise.
- •La revue de processus.
- •la revue de direction, ISO 9001.
- •Le contrôle de processus, les principes de stabilité.
- •Les outils d'analyse et d'optimisation : SIPOC et CREMS.
- •Les outils du MARP.
- •L'analyse et la maîtrise des risques processus, la méthode AMDEC.
- •Savoir instituer l'amélioration continue du processus.
- •Le cycle du PDCA dans la vie du processus.
- •Lien entre management opérationnel et revue de processus;
- •Exercices d'optimisation et d'analyse de risque processus.



Financements OPCO - contact

Pour les financeurs (OPCO) de la formation professionnelle nos formations sont distribuées par Competens, société du groupe Cadres en Mission, organisme de formation certifié **QUALIOPI**.



Contact

Directeur et conseil expert : Frédéric Durdux

Eiphedeïx International

1, place Paul Verlaine 92100 Boulogne Billancourt

Mail to: info@eiphedeix-international.fr https://www.eiphedeix-international.fr/

SAS au capital de 10000 euros – RCS Nanterre 802 542 142

CONTACT

Pour consulter la formation processus métiers sur notre site

Catalogue des formations processus